

Персонализированная программа наставничества «Директор – заместитель директора по УВР»

**Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования  
«Центр детско-юношеского туризма и парусного спорта»**

**ПЕРСОНАЛИЗИРОВАННАЯ  
ПРОГРАММА  
НАСТАВНИЧЕСТВА**

Наставник: Кроткова Ирина Геннадьевна

Наставляемый: Непокорова Элла Дмитриевна

г. Новая Ладога  
2023 год

### **Пояснительная записка.**

Работа по наставничеству, где наставником является руководитель образовательной организации, а в качестве наставляемого выступает молодой административный работник (заместитель директора по УВР) это способ организации взаимодействия наставнической пары, направленного на совершенствование образовательного процесса на уровне Учреждения и достижение желаемых результатов руководителем посредством создания необходимых организационно-педагогических, кадровых, методических, психолого-педагогических условий и ресурсов.

Наставник Кроткова И.Г., опытный и инициативный директор МБУ ДО ЦДТ. Наставляемый Непокорова Э.Д. имеет опыт административной работы трех лет в образовательной организации дополнительного образования, дополнительное образование имеет свою специфику.

**Цель:** создание организационно-методических условий для успешной адаптации начинающего работника к административной работе в Учреждении.

**Задачи:** выявить затруднения работника в практике и оказать необходимую помощь по их преодолению; создать условия для развития профессиональных навыков в условиях крупного Учреждения дополнительного образования детей. оказать помощь в ведении документации.

### **Методы и формы организации работы.**

«Ситуационное наставничество» – наставник оказывает помощь или консультацию всякий раз, когда наставляемый нуждается в них. Как правило, роль наставника состоит в том, чтобы обеспечить немедленное реагирование на ту или иную ситуацию, значимую для его подопечного. «Краткосрочное наставничество» – наставник и наставляемый встречаются по заранее установленному графику для постановки конкретных целей, ориентированных на определенные краткосрочные результаты. Наставляемый должен приложить определенные усилия, чтобы проявить себя в период между встречами и достичь поставленных целей.

### **Содержание деятельности.**

Диагностика затруднений и оказание необходимой помощи на основе анализа выявленных потребностей. Ознакомление с традициями Учреждения, основными направлениями и формами деятельности. Организация мониторинга и рефлексии эффективности совместной деятельности.

### **Ожидаемые результаты.**

Успешная адаптация административного работника в Учреждении; повышение профессиональной компетентности в вопросах организации образовательного процесса; обеспечение непрерывного повышения качества обучения.

**Календарный план работы.**

Содержание	Сроки	Форма работы наставника
<p>Определение круга профессиональных интересов, проблем в работе начинающего работника.</p> <p>Составление и согласование индивидуальных планов работы наставника и наставляемого.</p> <p>Знакомство с сайтом Учреждения и основными локальными актами, регламентирующими образовательную деятельность в Учреждении.</p>	сентябрь	Консультации, собеседование. Инструктаж по работе с «Навигатором дополнительного образования» и ИС «СОЛО».
<p>Особенности разработки дополнительных общеразвивающих программ.</p> <p>Составление графика посещений учебных занятий.</p>	сентябрь - октябрь	Консультации, собеседование.
Работа с родителями (содержание, формы и методы работы).	ноябрь	Консультации, собеседование.
<p>Привлечение к проведению педагогических советов, семинаров, конференций и иных событий в Учреждении.</p> <p>Особенности внутриучрежденческого контроля образовательной деятельности.</p>	в течение учебного года	Консультации. Практикум.
Посещение учебных занятий педагогов ДО с целью ознакомления и последующего анализа.	в течение учебного года	Наблюдение, анализ.
<p>Организация участия педагогических работников и учащихся в различных конкурсных мероприятия.</p> <p>Оформление необходимых документов.</p>	в течение учебного года	Консультации. Практикум.
<p>Подведение итогов работы за год.</p> <p>Планирование плана саморазвития на следующий учебный год.</p>	апрель	Собеседование, анализ.
Отчет наставника о работе за год.	май	Собеседование, анализ.

**Анкета наставника.**

Инструкция

Оцените в баллах от 1 до 10, где 1 - самый низший балл, а 10 - самый высокий.

1. Ожидаемая эффективность программы наставничества	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
2. Ожидаемый комфорт от работы в программе наставничества?	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
3. Насколько эффективно Вы сможете организовать мероприятия (знакомство с коллективом, рабочим местом, должностными обязанностями и квалификационными требованиями)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
3. Ожидаемая эффективность программы профессиональной и должностной адаптации	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
4. Как Вы думаете, насколько хорошо с Вашей помощью наставляемый овладеет необходимыми теоретическими знаниями?	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5. Как Вы думаете, насколько хорошо с Вашей помощью наставляемый овладеет необходимыми практическими навыками?	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
6. Ожидаемое качество разработанной Вами программы профессиональной адаптации	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
7. Ожидаемая включенность наставляемого в процесс	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
8. Ожидаемый уровень удовлетворения совместной работой	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

9. Что Вы ожидаете от программы и своей роли?

\_\_\_\_\_

10. Что особенно ценно для Вас в программе?

\_\_\_\_\_

**Анкета наставляемого.**

Инструкция

Оцените в баллах от 1 до 10, где 1 - самый низший балл, а 10 - самый высокий.

1. Ожидаемый уровень комфорта при общении с наставником	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
2. Насколько полезными/интересными, как Вам кажется, будут личные встречи с наставником?	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
3. Насколько полезными/интересными, будут встречи?	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
4. Какой уровень поддержки Вы ожидаете от наставника?	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5. Насколько Вы нуждаетесь в помощи наставника?	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
6. Насколько понятным, согласно Вашим ожиданиям, должен быть план, выстроенный наставником?	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
7. Насколько Вам важно ощущение комфорта при работе с наставником?	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
8. Насколько Вам важно обсудить и зафиксировать ожидания наставника?	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
9. Ожидаемые после завершения проекта перемены в Вашей жизни	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
10. Ожидаемая полезность мероприятий	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

11. Что Вы ожидаете от программы?

---

12. Что особенно ценно для Вас в программе?

---